



**MUNICIPIO DE CORREGIDORA QUERÉTARO**  
**Secretaría de Tesorería y Finanzas**  
**Dirección de Egresos**

**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de Diciembre de 2021**

**Notas de Desglose**

**Información Contable.**

**Notas al Estado de Situación Financiera.**

**Activo**

**Efectivo y Equivalente**

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
1.1.1.1.00.0000	Efectivo	\$ 107,500	\$ 131,000
1.1.1.1.02.0000	Bancos/Tesorería	\$ 182,516,566	\$ 243,979,521
1.1.1.4.00.0000	Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ 137,783,201	\$ 92,091,534
1.1.1.9.00.0000	Otros Efectivos y Equivalentes	\$ -	\$ -
	<b>Total</b>	<b>\$ 320,407,267</b>	<b>\$ 336,202,055</b>

La cuenta de Efectivo corresponde a la operación de cajas de cobro del Municipio

Se presenta un incremento en Efectivo y Equivalentes principalmente por la cuenta de Bancos/ Tesorería.

CUENTA	INSTITUCIÓN	TIPO	MONTO
1.1.1.4.01.0000	Bajo	Inversión	\$ 52,711,000
1.1.1.4.02.0000	Banorte	Inversión	\$ 15,500,000
1.1.1.4.03.0000	Bancomer	Inversión	\$ 14,300,000
1.1.1.4.09.0000	BANCO MONEX	Inversión	\$ 5,925,534
1.1.1.4.21.0000	Bajo	Inversión	\$ 3,655,000
	<b>Total</b>		<b>\$ 92,091,534</b>

Así mismo el Municipio realiza inversiones financieras con recurso propio en instrumentos de inversión sin riesgo y a plazo fijo de hasta 3 meses de los montos que no requieren disponibilidad inmediata.

**Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes**

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
1.1.2.3.00.0000	Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	\$ 72,748	\$ 5,759
1.1.2.4.00.0000	Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	\$ 1,925,630	\$ -
1.1.2.5.00.0000	Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	\$ -	\$ 40,000
1.1.2.9.00.0000	Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	\$ 17,004,224	\$ 4,342,296
1.1.3.0.00.0000	Derechos a Recibir Bienes o Servicios	\$ 5,483,524	\$ 780,084
	<b>Total</b>	<b>\$ 24,486,126</b>	<b>\$ 5,168,140</b>

El saldo correspondiente al 31 de diciembre del 2021 a la cuenta Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo son importes por recuperar en relación a temas laborales.

Al 31 de diciembre del 2021 el Municipio no tiene importes pendientes por recibir por concepto de Ingresos por Recuperar a Corto Plazo.

El saldo de Deudores por Anticipo de la Tesorería a Corto Plazo es referente a dos fondos fijos de las áreas de Protección Civil y Jefatura de Gabinete.



El saldo de Otros Derechos Recibir Efectivos y Equivalentes a Corto Plazo y Derechos Recibir Bienes o Servicios corresponde a importes a recuperar derivado de autorizaciones del Ayuntamiento

#### Derechos a Recibir Bienes o Servicios

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
1.1.3.4.00.0000	Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	\$ 5,483,524.16	-
<b>Total</b>		<b>\$ 5,483,524</b>	<b>\$ -</b>

El saldo al 31 de diciembre del 2020 refleja los anticipos por amortizar de obras en proceso

#### Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (Inventarios)

Nada que manifestar toda vez que el Ente no realiza algún proceso de transformación y/o elaboración de bienes.

#### Inversiones Financieras

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
1.2.1.3.08.0002	Fideicomiso para el pago de pensiones y jubilaciones	36,618,350.62	37,115,182.78
1.2.1.3.08.0003	Fideicomiso para el pago de Alumbrado	7,349,277.01	7,455,002.78
1.2.1.3.08.0004	Fideicomiso de Conservación del Medio Ambiente	-	50,113.54
<b>Total</b>		<b>\$ 43,967,628</b>	<b>\$ 44,620,299</b>

Se cuentan con tres fideicomisos para pago de pensiones y jubilaciones, pago de alumbrado público y conservación del medio ambiente.

#### Inversiones Financieras Participaciones y Aportaciones

Nada que manifestar

#### Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
1.2.3.1.00.0000	Terrenos	\$ 2,039,333,867	\$ 2,250,512,895
1.2.3.3.00.0000	Edificios no Habitacionales	\$ 236,805,437	\$ 296,623,900
1.2.3.4.00.0000	Infraestructura	\$ 2,653,362	\$ 2,653,362
1.2.3.5.00.0000	Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	\$ 44,974,970	\$ 3,762,857
<b>Total</b>		<b>\$ 2,323,767,637</b>	<b>\$ 2,553,553,014</b>

Los Terrenos tuvieron un incremento por la revaluación y alta de Bienes Inmuebles.

Los Edificios no Habitacionales tuvieron un incremento por Obra Pública concluida.

La Infraestructura y de Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Publico incrementaron derivado de las obras pendiente de concluir.

#### Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes Inmuebles

CUENTA	DESCRIPCIÓN	MONTO DEL PERIODO	ACUMULADO	METODO	TASAS	CRITERIOS
1.2.6.1.00.0002	Edificios No Habitacionales	\$ 9,851,321	-\$ 30,889,268	Línea recta	10% y 33%	DOF 15/08/2012
<b>Total Depreciación</b>		<b>9,851,321</b>	<b>- 30,889,268</b>			

Se informa la depreciación del rubro de Bienes Inmuebles del ejercicio acumulado de conformidad con la normatividad aplicable.



## Bienes Muebles

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
1.2.4.1.00.0000	Mobiliario y Equipo de Administración	95,880,120	99,776,610
1.2.4.2.00.0000	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	34,386,490	34,221,044
1.2.4.3.00.0000	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	1,071,996	1,736,083
1.2.4.4.00.0000	Equipo de Transporte	61,170,903	81,276,425
1.2.4.5.00.0000	Equipo de Defensa y Seguridad	54,907,184	54,953,352
1.2.4.6.00.0000	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	54,768,353	56,881,933
1.2.4.7.00.0000	Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	24,244	24,244
1.2.4.8.00.0000	Activos Biológicos	-	197,311
<b>Total</b>		<b>\$ 302,209,289</b>	<b>\$ 329,067,002</b>

El rubro de Bienes Muebles representa un incremento debido principalmente a la inversión de equipo de transporte.

## Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes muebles

CUENTA	DESCRIPCIÓN	MONTO DEL PERIODO	ACUMULADO	METODO	TASAS	CRITERIOS
1.2.6.3.01.0001	Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 10,642,012.68	-\$ 68,345,356.03	Línea recta	10% y 33%	DOF 15/08/2012
1.2.6.3.01.0002	Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$ 5,781,598.77	-\$ 26,430,945.92	Línea recta	33.3% y 20%	DOF 15/08/2012
1.2.6.3.01.0003	Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 932,191.50	-\$ 1,086,524.48	Línea recta	20%	DOF 15/08/2012
1.2.6.3.01.0004	Equipo de Transporte	\$ 9,700,520.64	-\$ 38,325,980.82	Línea recta	20%	DOF 15/08/2012
1.2.6.3.01.0005	Equipo de Defensa y Seguridad	\$ 7,276,510.93	-\$ 28,371,843.48	Línea recta	20%	DOF 15/08/2012
1.2.6.3.01.0006	Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 5,289,484.60	-\$ 19,149,229.03	Línea recta	20%	DOF 15/08/2012
<b>Total Depreciación</b>		<b>39,622,319</b>	<b>- 181,709,880</b>			

Se informa la depreciación del rubro de Bienes Muebles del ejercicio acumulado, de conformidad con la normatividad aplicable.

## Activos Intangibles

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
1.2.5.1.00.0000	Software	\$ 51,696,294.83	\$ 62,704,694.83
1.2.5.4.01.0000	Licencias Informáticas e Intelectuales	\$ 10,674,543.62	\$ 16,562,624.01
<b>Total</b>		<b>\$ 62,370,838.45</b>	<b>\$ 79,267,318.84</b>

Se refleja un incremento en la cuenta de Software y licencias Informáticas e Intelectuales en el periodo que corresponde a la adquisición y renovación de licencias informáticas.

## Depreciación, deterioro y amortización acumulada de bienes muebles

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
1.2.6.5.00.0000	Amortización Acumulada de Activos Intangibles	-\$ 17,115,431	-\$ 23,790,936
<b>Total</b>		<b>-\$ 17,113,411</b>	<b>-\$ 23,788,915</b>

## Otros Activos

Nada que manifestar



## Pasivo

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
2.1.1.1.00.0000	Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	\$ 3,583,333	\$ -
2.1.1.2.00.0000	Proveedores por Pagar a Corto Plazo	\$ 21,624,225	\$ -
2.1.1.5.00.0000	Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	\$ 148,500	\$ -
2.1.1.7.00.0000	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	\$ 1,350,711	\$ 13,967,856
2.1.1.8.00.0000	Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	\$ -	\$ 207
2.1.1.9.00.0000	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	\$ 2,941,875	\$ 6,141,138
<b>Total</b>		<b>\$ 29,648,644</b>	<b>\$ 20,109,201</b>

Los saldos de Pasivo a Corto Plazo al 31 de diciembre del 2021 son factibles de pagar con el Activo Circulante disponible para dicho periodo.

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
2.1.1.7.00.0000	Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	\$ 1,350,711	\$ 13,967,856
<b>Total</b>		<b>\$ 1,350,711</b>	<b>\$ 13,967,856</b>

El saldo reflejado de la cuenta de Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo se compone en su mayoría por retención de ISR por enterar al SAT.

## Pasivos Diferidos y Otros

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
2.1.1.9.00.0000	Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,941,875	6,141,138
2.1.5.0.00.0000	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
2.1.7.0.00.0000	Provisiones a Corto Plazo	40,782,662	12,640,691
2.1.9.0.00.0000	Otros Pasivos a Corto Plazo	528,715	-
<b>Total</b>		<b>44,253,253</b>	<b>18,781,829</b>

Las provisiones a corto plazo corresponden en su mayoría a provisiones por demandas laborales, así como de las otras cuentas por pagar a corto plazo corresponde a compromisos que tiene el municipio con otros entes público y que se finiquitaran durante el siguiente ejercicio fiscal.

## Notas al Estado de Actividades.

### Ingresos de Gestión.

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
4.1.1.0.00.0000	Impuestos	632,129,552	765,661,106
4.1.4.0.00.0000	Derechos	170,182,087	149,639,925
4.1.5.0.00.0000	Productos	20,680,815	15,745,792
4.1.6.0.00.0000	Aprovechamientos de Tipo Corriente	29,004,304	35,930,096
4.1.9.0.00.0000	Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	81,452,734	93,807,148
<b>Total</b>		<b>933,449,492</b>	<b>1,060,784,067</b>

Los ingresos de gestión tuvieron un incremento derivado de la mayor recaudación y cumplimiento de sus obligaciones fiscales. La reducción en derechos corresponde como factor relevante la menor recaudación del Derecho Servicios relacionados con construcciones y urbanizaciones. Por su parte la caída en productos, corresponde en su mayoría a una menor generación de productos financieros derivado de una menor disposición de flujo invertido

## Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
4.2.1.1.00.0000	Participaciones	\$ 347,544,984.00	\$ 322,842,139.00
4.2.1.2.00.0000	Aportaciones	\$ 141,549,327.00	\$ 140,950,094.23
4.2.1.3.00.0000	Convenios	\$ 128,227,443.98	\$ 76,102,744.98
4.2.1.4.00.0000	Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal	\$ 174,436.50	\$ 208,517.98
<b>Total</b>		<b>\$ 617,496,191.48</b>	<b>\$ 540,103,496.19</b>

Las participaciones federales tuvieron un incremento como consecuencia de una mayor Recaudación Federal Participables. La ligera caída en aportaciones se debe a los factores aplicados para su distribución, principalmente por una caída en el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal. En temas de convenio se debe a que no se recibieron los recursos del programa federal en materia de seguridad



### Otros Ingresos y Beneficios

DESCRIPCIÓN	2020	2021
Ingresos Financieros	\$ 20,464,522	\$ 15,422,331
Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$ -	\$ -
<b>Total</b>	<b>\$ 20,466,542</b>	<b>\$ 15,424,352</b>

Los Ingresos financieros son Productos financieros generados por las cuentas bancarias.

Por su parte la caída en productos, corresponde en su mayoría a una menor generación de productos financieros derivado de una menor disposición de flujo invertido.

### Gastos y Otras Perdidas

DESCRIPCIÓN	2020	2021
Gastos de Funcionamiento	\$ 1,100,456,704	\$ 1,103,167,772
Servicios Personales	\$ 507,775,144	\$ 522,279,526
Materiales y Suministros	\$ 113,896,986	\$ 102,793,138
Servicios Generales	\$ 478,784,573	\$ 478,095,108
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	\$ 141,851,219	\$ 113,662,404
Participaciones y Aportaciones	\$ 474,392	\$ -
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias		
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	\$ 3,390,318	\$ 2,884,402
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	\$ 56,779,299	\$ 58,298,035
Inversión Pública	\$ 120,693,933	\$ 176,569,455
<b>Total</b>	<b>\$ 1,423,645,866</b>	<b>\$ 1,454,582,067</b>

El incremento del 36 % del rubro de Servicios Personales se explica principalmente por gastos derivado del cambio de Administración Constitucional, en cuanto al del rubro de Servicios Generales si bien representan el 33 % del total del ejercicio se mantuvo en los niveles de gastos contra el periodo anterior no representando un incremento; en cuanto a la inversión Pública que representa el 12 % del total del ejercicio refleja la política de contención del gasto que permitió destinar a este rubro 56 millones de pesos adicionales a los del ejercicio anterior.

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2021.

### Notas al Estado de Variaciones en la Hacienda

#### Patrimonio Contribuido.

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
3.1.1.0.00.0000	Aportaciones	\$ 1,160,793	\$ 2,432,632
3.1.2.0.00.0000	Donaciones de Capital	\$ 1,092,452,830	\$ 1,258,511,225
<b>Total</b>		<b>\$ 1,093,613,622</b>	<b>\$ 1,260,943,857</b>

El patrimonio contribuido tiene un incremento principalmente derivado del reconocimiento de diversos bienes muebles transferidos por la liquidación del Instituto Municipal de la Mujer.

#### Patrimonio Generado

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2020	2021
3.2.1.0.00.0000	Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	\$ -	\$ 146,305,496
3.2.2.0.00.0000	Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ 1,681,783,916	\$ 1,599,211,075
3.2.3.0.00.0000	Revalúos	\$ 5,496,389	\$ 39,521,079
3.2.5.0.00.0000	Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	\$ -	\$ 958,908
<b>Total</b>		<b>\$ 1,687,280,305</b>	<b>\$ 1,784,078,742</b>

Los revalúos de bienes inmuebles se incrementa principalmente por la subdivisiones de terrenos propiedad del Municipio procedentes en su mayoría de recursos propios.



**Notas al Estado de Flujo de Efectivo.**

**Efectivo y equivalentes.**

CUENTA	DESCRIPCIÓN	2021	2020
1.1.1.1.00.0000	Efectivo	\$ 131,000	\$ 107,500
1.1.1.2.00.0000	Bancos/Tesorería	\$ 243,979,521	\$ 182,516,566
1.1.1.4.00.0000	Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	\$ 92,091,534	\$ 137,783,201
	<b>Total</b>	<b>\$ 336,202,055</b>	<b>\$ 320,407,267</b>

**Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)**

DESCRIPCIÓN	2020	2021
<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)</b>	<b>\$ 127,299,818</b>	<b>\$ 146,305,496</b>
<b>Movimientos de Partidas o Rubros que no Afectan al Efectivo</b>	<b>-\$ 196,221,429</b>	<b>-\$ 220,687,294</b>
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-\$ 184,602,387	-\$ 236,417,437
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	-\$ 17,115,431	-\$ 23,790,936
Incrementos en las provisiones		
Incremento en inversiones producido por revaluación	\$ 5,496,389	\$ 39,521,079
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles	\$ -	\$ -
Incremento en cuentas por cobrar		
<b>Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación</b>	<b>\$ 323,521,247</b>	<b>\$ 366,992,789</b>

**Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.**

**Conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables**

Descripción	Importe	Diferencia
<b>1.-Ingresos presupuestarios</b>		<b>\$1,600,887,563.08</b>
<b>2.-Más ingresos contables no presupuestarios</b>		<b>\$0.00</b>
Incremento por variación de inventarios	\$0.00	
Disminución del exceso de estimaciones por pérdida o deterioro u obsolescencia	\$0.00	
Disminución del exceso de provisiones	\$0.00	
Otros ingresos y beneficios varios	\$0.00	
Otros ingresos contables no presupuestarios	\$0.00	
<b>3.- Menos ingresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$0.00</b>
Productos de capital	\$0.00	
Aprovechamientos capital	\$0.00	
Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0.00	
Otros Ingresos presupuestarios no contables	\$0.00	
<b>4.- Ingresos Contables</b>		<b>\$ 1,600,887,563.08</b>



## Conciliación entre los egresos presupuestarios y los gastos contables.

CONCILIACIÓN ENTRE LOS EGRESOS PRESUPUESTARIOS Y LOS GASTOS CONTABLES CORRESPONDIENTE AL 30 DE DICIEMBRE DE 2021		
<b>1.- Total de egresos (presupuestarios)</b>		<b>\$ 1,585,348,875.17</b>
<b>2.- Menos egresos presupuestarios no contables</b>		<b>\$ 365,634,297.50</b>
5100 Mobiliario y Equipo de Administración	\$ 3,618,573.03	
5200 Mobiliario y Equipo educacional Recreativo	\$ 442,081.92	
5300 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$ 104,087.59	
5400 Vehículos y Equipo de Transporte	\$ 19,346,742.68	
5500 Equipo de Defensa y Seguridad	\$ 49,416.00	
5600 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$ 2,112,052.59	
5700 Activos Biológicos	\$ -	
5800 Bienes Inmuebles	\$ 7,573,787.10	
5900 Activos Intangibles	\$ 17,061,339.59	
6100 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$ 277,048,019.96	
7200 Acciones y Participaciones de Capital	\$ -	
7300 Compra de Títulos y Valores	\$ -	
7500 Inversiones de Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$ 50,000.00	
7900 Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	\$ -	
9100 Amortización de la Deuda Pública	\$ 7,986,198.42	
9900 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$ 30,241,998.62	
Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$ -	
<b>3.- Más gastos contables no presupuestarios</b>		<b>\$ 234,867,489.65</b>
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$ 53,805,203.54	
Provisiones	\$ -	
Disminución de inventarios	\$ -	
Aumentos por insuficiencia de estimaciones por pérdida o deterioro y obsolescencia	\$ -	
Aumento por insuficiencia de provisiones	\$ -	
Otros Gastos	\$ 4,492,831.45	
Otros Gastos Contables No Presupuestales	\$ -	
Obra publica transferible	\$ 176,569,454.66	
<b>4.- Total de Gasto Contable</b>		<b>\$ 1,454,582,067.32</b>

### Notas de Memoria (Cuentas de Orden Contable y Presupuestarias)

#### II Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

##### Cuentas de Orden Contable:

Registro respecto al reconocimiento en Cuentas de Orden de los Bienes Inmuebles en concesión del Municipio de Corregidora Qro, se debe por concepto de registro de bienes bajo contrato en concesión identificado como Puente Peatonal UAQ ubicado en Av. Paseo Constituyentes.

##### Cuentas de Orden Presupuestarias:

Se informa sobre los registros en las cuentas de orden presupuestarias al 31 de diciembre del 2021

##### Ingresos

DESCRIPCIÓN	2021
Ley de Ingresos Estimada	\$ 1,282,306,244.00
Ley de Ingresos por Ejecutar	\$ 25,779.92
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	\$ 318,607,099.00
Ley de Ingresos Devengada	\$ 1,600,887,563.08
Ley de Ingresos Recaudada	\$ 1,600,887,563.08



## Egresos

DESCRIPCIÓN	2021
Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 1,282,306,244
Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$ 42,263,088
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	\$ 613,642,158
Presupuesto de Egresos Devengado	\$ 1,585,348,875
Presupuesto de Egresos Ejercido	\$ 1,585,348,875
Presupuesto de Egresos Pagado	\$ 1,585,348,875

### Notas de Gestión Administrativa

#### III Notas de Gestión Administrativa

##### Introducción.

El objeto de los Estados Financieros de los entes públicos es proveer de información financiera a los principales usuarios de la misma, a la Legislatura y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

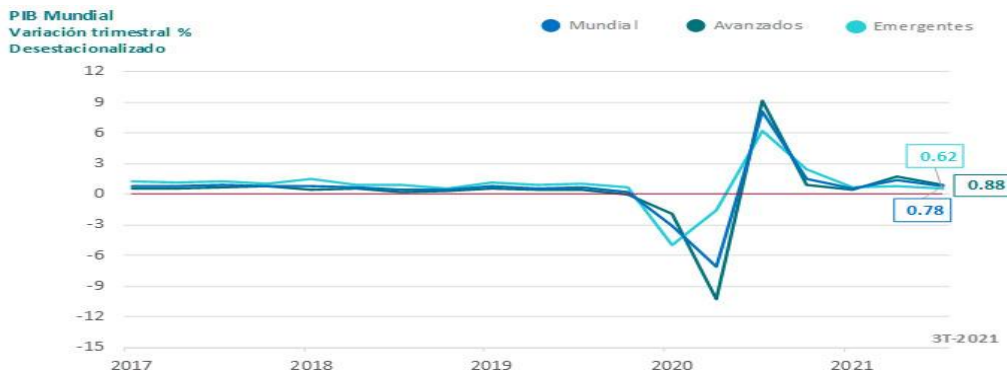
De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

Este apartado contiene aspectos contextuales relevantes en relación a la información del presente documento que permiten relacionar las posturas financieras con relación al escenario económico y político del orden nacional y local, permitiendo tener una base para analizar la información y evaluar los retos del ente público para presentar una adecuada posición financiera respecto a la realidad nacional.

##### Panorama Económico y Financiero.

A la fecha de la elaboración de los presentes estados financieros, a nivel nacional e internacional la economía se encuentra en una situación de incertidumbre, con una inflación generalizada derivada de los efectos de las diversas oleadas de la Pandemia Covid-19 en sus diferentes variantes. El Banco de México en el último informe trimestral disponible (julio-septiembre 2021) destaca que a disminución en el ritmo de crecimiento de la economía mundial durante el trimestre julio-septiembre respondió, por un lado, a afectaciones continuas en las cadenas globales de suministro debido, entre otros factores, a la interrupción de algunas actividades productivas y, por el otro, al repunte de contagios por la variante Delta del virus SARS-CoV-2. Explica que La recuperación de la economía mundial se percibe incierta, ya que aún existen riesgos asociados a la evolución de la pandemia y a la aparición de nuevas variantes del virus, a la posibilidad de que las interrupciones en las cadenas globales de suministro se extiendan por más tiempo, a que los apoyos (estímulos económicos) del gobierno disminuyan en algunos países, y a que los mercados financieros registren mayor volatilidad. Lo anterior podría contrarrestarse si se acelera el proceso de vacunación a nivel mundial o surgen nuevos tratamientos médicos para el COVID-19 que contribuyan a mantener abiertas las distintas actividades económicas.

**gráfica: Cómo el PIB mundial sigue recuperándose, aunque a un ritmo más moderado, ante la aceleración en el proceso de vacunación y el relajamiento de restricciones a la movilidad**







A nivel nacional el análisis del Banco de México informa que, durante el tercer trimestre de 2021, el Producto Interno Bruto (PIB) se contrajo 0.43% respecto del trimestre anterior. Los servicios registraron una caída debido al recrudecimiento de la pandemia y a la reducción en el gasto destinado a servicios profesionales y de apoyo a los negocios ante la transición a la nueva regulación en materia de subcontratación laboral. Por el lado de la actividad industrial, la industria automotriz continuó presentando una baja producción debido a la persistente escasez de semiconductores.

Los indicadores del mercado laboral presentaron cierta mejoría. En particular, la ocupación alcanzó un nivel similar al reportado antes de la pandemia, revirtiendo las pérdidas de empleo registradas en abril de 2020. Respecto de los puestos afiliados al IMSS, se observó una recomposición (de empleos eventuales a permanentes) en respuesta a la nueva regulación en materia de subcontratación laboral.

Detalla que la inflación general sigue aumentando. En el tercer trimestre fue de 5.80% y, según el último dato disponible, en la primera quincena de noviembre la inflación se incrementó aún más hasta alcanzar 7.05%, pronosticando que para el último trimestre del año la inflación general se ubique en 6.8% debido a los efectos de la pandemia -que han presionado a la inflación al alza- como una menor disponibilidad de insumos o problemas de logística (transporte, almacenamiento y distribución de mercancías) y la gradual recuperación de la actividad económica. Se prevé que la inflación general disminuya durante 2022 y llegue a niveles cercanos a nuestra meta de 3% en el tercer trimestre de 2023.

gráfica: Cómo la pandemia de COVID-19 continúa afectando los niveles de inflación en nuestro país



En concordancia con las expectativas manejadas el Banco de México publicó en su encuesta sobre las expectativas de los especialistas en economía del sector privado, publicada en febrero de 2022 que las expectativas de inflación general y subyacente para el cierre de 2022 aumentaron con respecto a la encuesta de diciembre, que para el cierre de 2023, las expectativas de inflación general y subyacente se mantuvieron en niveles similares a los del mes anterior, si bien la mediana de los pronósticos de inflación general se revisó al alza, asimismo las expectativas de crecimiento del PIB real para 2022 y 2023 disminuyeron en relación a la encuesta precedente y por último que las expectativas sobre el nivel del tipo de cambio del peso frente al dólar estadounidense para los cierres de 2022 y 2023 se revisaron a la baja con respecto al mes previo.

En la encuesta mencionada, los especialistas se pronuncian sobre el entorno económico y los factores que podrían obstaculizar el crecimiento económico de México, considerando que los principales factores a destacar se asocian con la gobernanza (42%) y las condiciones económicas internas (22%). A nivel particular, los principales factores son: la incertidumbre política interna (15% de las respuestas); las presiones inflacionarias en el país (13% de las respuestas); los problemas de inseguridad pública (12% de las respuestas); la debilidad en el mercado interno (8% de las respuestas); la incertidumbre sobre la situación económica interna (7% de las respuestas); y otros problemas de falta de estado de derecho (7% de las respuestas). El factor gobernanza que tiene la mayor ponderación se integra de componentes que tiene que ver con las políticas públicas a nivel federal. Los tres factores a los que, en promedio, se les asignó un mayor nivel de preocupación son el de gobernanza, inflación y condiciones económicas internas. A nivel particular, los factores a los que se les otorgó un nivel de preocupación mayor o igual a 5 en la encuesta actual son los siguientes (Cuadro 18): los problemas de inseguridad pública; la incertidumbre sobre la situación económica interna; la incertidumbre política interna; otros problemas de falta de estado de derecho; impunidad; corrupción; la debilidad en el mercado interno; la ausencia de cambio estructural en México; las presiones inflacionarias en el país; aumento en precios de insumos y materias primas; la política de gasto público.

#### Autorización e Historia

a) Fecha de creación del Municipio.

La cabecera municipal del Municipio de Corregidora, El Pueblito, tiene antecedentes de asentamiento de hace más de mil años, desarrollándose alrededor de lo que ahora se conoce como centro ceremonial El Cerrito, sin embargo se tienen registros de asentamientos humanos en el lugar desde hace más de mil años, y que tuvo su mayor auge alrededor del año 700 a.C. en la que se tienen registros de ocupación Tolteca convirtiéndose en un centro político y religioso regional. Con la decadencia de la cultura tolteca alrededor del año 1200 d.C, la zona fue ocupada por grupos Chichimecas que no recuperaron el esplendor tolteca, pero mantuvieron el espacio sagrado con culto a deidades prehispánicas incluso muy entrado el siglo XVII, en pleno periodo colonial. Con la Conquista



española posterior a la llegada de los conquistadores a lo que ahora es la Ciudad de Santiago de Querétaro, se relaciona en los primeros documentos coloniales hablan de que luego de que los españoles conquistan el pueblo de Querétaro, estaban sujetos a éste varios pueblos de indios, entre ellos San Francisco Anbanica, que toma el nombre de Galileo a partir de la congregación de naturales que se dio en el sitio durante los primeros años del siglo XVII. Algunos historiadores sitúan en ese tiempo la fundación colonial de San Francisco Galileo, con lo que habría cumplido hace apenas unos años cuatro siglos de existencia. Además, en la cabecera se encuentra el Santuario de la Virgen de El Pueblito, que es venerada no sólo por los queretanos sino por los habitantes de varias entidades del país. Su culto se remonta al año de 1632, en que como parte de la evangelización de los pueblos cercanos que emprendieron los franciscanos, fray Nicolás de Zamora, cura de la parroquia de Querétaro, colocó una imagen de la Virgen María en el Misterio de la Purísima Concepción elaborada por fray Sebastián de Gallegos al pie de la pirámide de El Cerrito, donde los naturales practicaban el culto a sus ídolos.

Durante el México independiente, en que la cabecera cambia su fisonomía con la dotación de diversas obras materiales y servicios, el pueblo de San Francisco Galileo nace a la vida institucional con el establecimiento de su primer ayuntamiento en 1820. Con la expedición cinco años después de la primera Constitución Política del Estado de Querétaro, pasa a formar parte del Distrito de Querétaro como una de sus municipalidades. En 1833 se convierte en Villa de Santa María del Pueblito.

Conserva la categoría política de municipalidad hasta 1916, en que Venustiano Carranza expide la Ley del Municipio Libre. En 1931 se cambia el nombre del municipio por el de Corregidora. Finalmente, luego de algunos cambios que se dan con la desaparición y creación de municipios por parte de diversos gobiernos, a partir del 6 de julio de 1939 se elevó definitivamente a la categoría de municipio, con El Pueblito como su cabecera. Su primer presidente municipal fue el señor Pompeyo Herrera Uribe.

Para efectos Hacendarios se cuenta con el Registro Federal de Contribuyentes MCQ850101UX0 por lo que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público reconoce como fecha de creación el 01 (primero) de enero de 1985 (Mil Novecientos Ochenta y Cinco)

b) Principales cambios en su estructura.

En el ejercicio analizado se autorizó la liquidación de la entidad descentralizada municipal correspondiente al Instituto Municipal de la Mujer, iniciándose el proceso de liquidación y terminando en este periodo su actividad financiera; en concordancia con la tendencia nacional e internacional de dar importancia a los temas que tienen que ver con el tema de la mujer, se creó la dependencia denominada Secretaría de la Mujer, que absorbe las funciones del Instituto con la finalidad de empoderar la importancia que tienen los temas de equidad de género

**Organización y Objeto social.**

a) Objeto social.

Los establecidos en el artículo 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, que incluye el aprobar, de acuerdo con las leyes en materia municipal que deberán expedir las legislaturas de los Estados, los bandos de policía y gobierno, los reglamentos, circulares y disposiciones administrativas de observancia general dentro de sus respectivas jurisdicciones, que organicen la administración pública municipal, regulen las materias, procedimientos, funciones y servicios públicos de su competencia y aseguren la participación ciudadana y vecinal.

b) Principal actividad.

Constitucionalmente el municipio tiene a su cargo las funciones y servicios públicos siguientes:

- a) Agua potable, drenaje, alcantarillado, tratamiento y disposición de sus aguas residuales;
- b) Alumbrado público.
- c) Limpia, recolección, traslado, tratamiento y disposición final de residuos;
- d) Mercados y centrales de abasto.
- e) Panteones.
- f) Rastro.
- g) Calles, parques y jardines y su equipamiento;
- h) Seguridad pública, en los términos del artículo 21 la Constitución, policía preventiva municipal y tránsito; e
- i) Los demás que las Legislaturas locales determinen según las condiciones territoriales y socio-económicas de los Municipios, así como su capacidad administrativa y financiera.



Asimismo, en términos de las Leyes Federales y Estatales relativas, el municipio mediante el ejercicio de sus facultades realiza actividades para:

- a) Formular, aprobar y administrar la zonificación y planes de desarrollo urbano municipal, así como los planes en materia de movilidad y seguridad vial.
- b) Participar en la creación y administración de sus reservas territoriales;
- c) Participar en la formulación de planes de desarrollo regional, los cuales deberán estar en concordancia con los planes generales de la materia. Cuando la Federación o los Estados elaboren proyectos de desarrollo regional deberán asegurar la participación de los municipios;
- d) Autorizar, controlar y vigilar la utilización del suelo, en el ámbito de su competencia, en sus jurisdicciones territoriales
- e) Intervenir en la regularización de la tenencia de la tierra urbana;
- f) Otorgar licencias y permisos para construcciones;
- g) Participar en la creación y administración de zonas de reservas ecológicas y en la elaboración y aplicación de programas de ordenamiento en esta materia;
- h) Intervenir en la formulación y aplicación de programas de transporte público de pasajeros cuando aquellos afecten su ámbito territorial; e
- i) Celebrar convenios para la administración y custodia de las zonas federales.

c) Ejercicio Fiscal.

El ejercicio fiscal analizado comprende del 1 de enero al 31 de diciembre del 2021.

d) Régimen jurídico.

El régimen jurídico municipal se fundamenta en el artículo 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, el Título Tercero de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, así como el artículo 35 de la Constitución Política del Estado de Querétaro y el artículo 3 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro, artículo 25 fracción I del Código Civil del Estado de Querétaro y el artículo 4 del Reglamento Interior del Ayuntamiento de Corregidora, Qro.

e) Consideraciones fiscales del ente: el Municipio está obligado a retener y a enterar dichas retenciones en materia de ISR por sueldo y salarios, arrendamientos y servicios profesionales, así como al pago del ISN.

f) Estructura organizacional básica.

La estructura organizacional se fundamenta en lo dispuesto por el Título IV de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Querétaro y por el Código Municipal del Querétaro, es gobernado por un Ayuntamiento de elección popular directa, y se compone por un Presidente Municipal que política y administrativamente es el representante del Municipio, 11 regidores y 2 síndicos municipales quienes son los representantes legales del Ayuntamiento. Cuenta con 16 Secretarías, y 1 entidad Paramunicipal, como sigue: Secretaría Técnica, Secretaría Particular, Secretaría del Ayuntamiento, Secretaría de Gobierno, Secretaría de Tesorería y de Finanzas, Secretaría de Servicios Públicos Municipales, Secretaría de Obras Públicas, Secretaría de Desarrollo Económico, Secretaría de Movilidad, Desarrollo Urbano y Ecología, Secretaría de Desarrollo Social, Secretaría de Seguridad Pública Municipal, Secretaría de Gestión Delegacional, Secretaría de la Mujer, Secretaría de Atención Ciudadana, Secretaría de Administración y Secretaría de Control y Evaluación. El municipio con la extinción del Instituto Municipal de la Mujer sólo cuenta con una entidad paraestatal denominada Sistema de Desarrollo Integral de la Familia.

#### **Bases de Preparación de los Estados Financieros.**

a) En cumplimiento de la Ley General de Contabilidad Gubernamental y los Lineamientos emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en octubre del 2012, se comenzó a realizar el diagnóstico y programa de instrumentación para la Armonización contable del Municipio, llevarse a cabo la implementación de un nuevo sistema integral de contabilidad gubernamental que permita el cumplimiento de la norma aplicable, así como la emisión y alimentación de registros e información clasificada en apego a tales ordenamientos, por lo cual en noviembre del 2013, se comienza con el uso paulatino de dicho sistema, logrando con ello la emisión de la primera cuenta pública armonizada en diciembre del 2013, y con ello ser el primer Municipio Metropolitano del Estado en trabajar bajo este nuevo esquema. A la actualidad se considera que se han adaptado los procesos contables con lo que marca la normatividad en la materia tanto del CONAC, los de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas como de las disposiciones legales aplicables.



b) en cuanto al reconocimiento, valuación y revelación suficiente de los diferentes rubros de la información financiera se consideran los documentos publicados por el CONAC, denominados "Principales reglas de registro y valoración del patrimonio (elementos generales)", acuerdo por el que se emiten las principales reglas de registro y valoración de patrimonio (elementos generales) publicados en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 27 de diciembre de 2010", "Acuerdo por el que se Reforman las Reglas Específicas del Registro y Valoración del Patrimonio" publicadas en el DOF el 13 de diciembre de 2021, y el documento denominado "Parámetros de estimación de Vida Útil", publicado el 15 de agosto de 2012 en el apartado de normatividad del CONAC de su sitio web. En alineación con las directrices del CONAC, se publicó en la gaceta municipal del municipio de Corregidora denominada "La Pirámide" el Manual de Contabilidad Gubernamental con fecha 31 de diciembre de 2020.

c) Los Postulados Básicos aplicados por el Municipio de conformidad con su Manual de Contabilidad Gubernamental son: Sustancia Económica, Entes públicos, Existencia permanente, Relevación suficiente, Importancia relativa, Registro e integración Presupuestaria, Consolidación de la Información Financiera, Devengo Contable, Valuación, Dualidad Económica y Consistencia.

d) El Municipio aplica la normatividad vigente dentro de la Ley General de Contabilidad Gubernamental emitida por el CONAC, así como también las disposiciones aplicables en términos generales.

#### Políticas de Contabilidad Significativas.

- Se informa que para actualizar el activo en bienes muebles se afecta por depreciación, en cuanto a los muebles inmuebles se actualiza con el valor catastral o por subdivisión de los mismos, no se cuenta con una conexión inflacionaria
- Se informa que el municipio no realiza operaciones en el extranjero.
- Se informa que el municipio no invierte en acciones de compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
- No se cuenta con una valuación de inventarios y costo de lo vendido, toda vez que no se dedica a maquilar y enajenar productos.
- Se cuenta con un Estudio Actuarial de pensiones y jubilaciones actualizado al mes de abril mes de abril de 2018
- Se realizan provisiones mensuales de servicios personales, correspondientes a obligaciones como el Aguinaldo y prima vacacional, mismos que son pagados en dos exhibiciones: en el mes de noviembre y diciembre, la prima vacacional: se paga en junio y diciembre; así mismo se cuenta con una provisión de demandas y juicios a corto plazo.
- Como consecuencia de los trabajos de la depuración de diversas cuentas de activo, cuyo efecto neto es una afectación al patrimonio por 0.98 mdp, no ha habido cambio en políticas contables.

#### Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario.

- No se cuenta con activos en moneda extranjera
- No se cuenta con pasivos en moneda extranjera
- No se cuenta con posición en moneda extranjera
- No se opera con Tipo de cambio
- En consecuencia no existe equivalente en moneda nacional

#### Reporte Analítico del Activo.

Se reporta en el estado financiero correspondiente.

#### Fideicomisos, Mandatos y Análogos.

Como se detalla en la nota relativa a inversiones financieras el municipio cuenta con tres fideicomisos para pago de pensiones y jubilaciones, pago de alumbrado público y conservación del medio ambiente.

#### Reporte de la Recaudación.

##### a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales.

Los ingresos recaudados en el ejercicio 2021 ascienden a \$1,600,887,563.08; la distribución es la siguiente; ingresos propios, ascienden a \$1,060,928,906.15; se destaca la relevancia de los impuestos, que corresponde a una recaudación de \$858,556,693.72 por lo que representan, en el periodo que se reporta, el 76% sobre los ingresos de gestión y un 54% sobre los ingresos totales, consolidándose como una de las principales fuentes de ingreso propio el impuesto predial.

Los derechos ascienden a \$150,551,484.75 representando un 9% sobre los ingresos totales recaudados, en cuanto a la generación de productos y aprovechamientos, representan 1% y 2% cada uno sobre el total de los ingresos recaudados en el ejercicio fiscal 2021

Los ingresos federales la cantidad para el periodo reportado ascendieron a \$539,958,656.93, representando el 34% de los ingresos totales recaudados.

##### b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo.

Municipio de Corregidora Qro. (PESOS)				
Concepto	2021	2022	2023	2024
Ingresos Proyectados	1,282,306,244	1,330,800,952	1,337,753,162	1,418,912,723



### Información Sobre la Deuda y Reporte Analítico de la Deuda

El Municipio de Corregidora, Querétaro, tiene un contrato de apertura de crédito con la Institución Financiera Banco Mercantil del Norte S.A.I.B.M Grupo Financiero BANORTE con las siguientes características:

Monto	86 MDP
Fecha Suscripción	05 SEPTIEMBRE 2014
Destino	Inversión Pública Productiva
Plazo	144 meses
Fecha Vencimiento	04 SEPTIEMBRE 2026
Tasa de Interés	TIIE 28 DÍAS + 1.00

Se muestra un comparativo anual de la representación del importe pagado por concepto de capital, respecto de los ingresos recaudados del Municipio de Corregidora, Querétaro.

Año	2020	2021
Ingresos Totales	\$1,549,020,053.57	\$1,600,887,563.10
Importe pagado de la Deuda	\$44,303,040	\$36,316,841.58
Porcentaje de la Deuda/ingresos totales	2.86%	2.27%

Se muestra el importe total pagado de Capital al 31 de diciembre del 2021, así como el saldo pendiente de amortizar a la misma fecha.

Amortizaciones a Capital al 31 de diciembre 2021	\$50,334,673.42
Saldo Pendiente al 31 de diciembre 2021	\$36,316,841.58

El Municipio de Corregidora, Querétaro, tiene actualmente contratada una cobertura de tasa de interés CAP con la institución bancaria Banco Monex S.A., la cual surge efectos a partir del día 08 de marzo del ejercicio 2021, como se describe a continuación:

#### CAP

Cobertura de Tasa de Interés  
Institución Bancaria: Banco Monex S.A.  
Prima: 629,950.15  
Strike: 4.5  
Fecha Vencimiento: 29 febrero 2024  
Monto recuperado durante el ejercicio 2021: \$57,302.75

Durante el ejercicio fiscal 2021, se erogó por concepto de intereses de la Deuda un importe total de:

Importe Pagado de Intereses durante el ejercicio 2021	\$2,288,489.96
---	----------------

### Calificaciones otorgadas

Moody s de México la afirma la Calificación Crediticia Aa1.mx (Escala Nacional de México) y Baa1 (Escala Global, moneda local) con Perspectiva de la Calificación Negativa.

Fitch Ratings ratifica la calificación del Municipio de Corregidora, Querétaro en Moneda Local en "BBB-", y la calificación de largo plazo en escala nacional en 'AAA(mex)'. La Perspectiva para ambas calificaciones es Estable, esto debido a que un Gobierno subnacional no puede ser calificado por encima del Soberano.

### Proceso de Mejora.

Se implementará el Sistema de Control Interno y de Administración de Riesgos del Municipio de Corregidora Qro.



**Información por Segmentos.**

Sin información que manifestar.

**Eventos Posteriores al Cierre.**

Sin información que manifestar.

**Partes Relacionadas.**

No existen partes relacionadas.

**Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de los Estados Financieros**

Los Estados Financieros Incluyen al final la siguiente leyenda:

**Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.**

Art. 48 de la Ley de Contabilidad Gubernamental, Art. 66 fracción XXX de la Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro.